

Abdelilah Lahlou, PDG d'Iberma

Le conquistador pharmacien

Mise impeccable, sérieux et rigoureux, Abdelilah Lahlou ressemble tout simplement à un pur produit de sa génération : celle qui travaille comme elle respire sans imaginer que l'on puisse vivre autrement. C'est avec beaucoup de passion qu'il parle d'Iberma, son laboratoire pharmaceutique.

Pourtant, rien ne destinait ce bachelier littéraire à une carrière dans l'industrie pharmaceutique. Ce natif de Fès est très à l'aise dans la communication. Il aurait pu être professeur de lettres avec son baccalauréat littéraire, mais un dîner familial en a décidé autrement. À l'époque, avec (déjà) un grand frère étudiant en médecine, il a été décidé qu'il poursuivrait des études de pharmacie en France. Convaincu de la tâche qui l'attend, le jeune Abdelilah Lahlou s'est jeté dans le travail non sans avoir fixé au préalable un leitmotiv simplissime qui guide d'ailleurs, jusqu'à présent, ses pas dans la vie professionnelle : avoir constamment à l'esprit l'effort à fournir. «*Le requis moins l'acquis est égal à delta qui est l'effort à fournir*», affirme Abdelilah Lahlou qui a du mal à parler de sa carrière sans toujours remercier tous ceux qui l'ont aidé. Au bout de cinq ans, il décroche son diplôme de pharmacie, puis il intègre un laboratoire de recherche de son université où il passe un an. Il y assimile les vertus du travail en équipe, la polyvalence ainsi que l'esprit d'initiative. Nous sommes en 1977 quand le jeune pharmacien rentre au Maroc. Il débute sa carrière professionnelle comme assistant en histologie à la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Casablanca avant d'ouvrir sa propre pharmacie. Gendre d'une personnalité de l'industrie pharmaceutique, Abdelilah Lahlou travaille dans le laboratoire familial pendant une année et demi. «*Cette expérience dans l'industrie m'a donné l'envie et le goût de m'initier aux nouvelles techniques du management et du marketing*», confie-t-il. Joignant la parole à l'acte, il avoue avoir étudié minutieusement les deux versions de Koteler et suivi une formation complémentaire en management et marketing. Il réintègre plus tard, en 1986, le laboratoire familial qu'il dote d'un département marketing. Les résultats ne se font pas attendre. Après son retour, le chiffre d'affaires de l'entreprise a quintuplé. Mais l'homme voit plus loin. Dans la



Bio express

- 1950 : naissance à Fès.
- 1976 : diplôme de pharmacie de l'Université de Strasbourg.
- 1978 : assistant au département d'Histologie, Faculté de Médecine et de Pharmacie de Casablanca.
- 1993 : co-fondateur d'Iberma.

perspective d'une croissance soutenue, Abdelilah Lahlou prend des contacts avec des laboratoires européens pour un éventuel partenariat. Son effort n'est pas vain puisqu'il reçoit les réponses de laboratoires qui cherchaient, justement, à s'internationaliser. Le contact est alors établi avec ASAC, une holding pharmaceutique espagnole basée à Alicante, qui cherchait à se développer au Maghreb. Le partenaire ibérique est séduit par le sérieux et la connaissance approfondie du jeune entrepreneur sur son secteur. En effet, Abdelilah Lahlou part rencontrer les responsables de ASAC avec trois études sous les bras : une sur l'économie marocaine, une deuxième sur l'industrie pharmaceutique nationale et la troisième sur son propre projet. Les responsables espagnols visitent le Maroc et décident immédiatement de créer un nouveau laboratoire. Pour faciliter la communication avec ses partenaires, il n'hésite pas à étudier la langue de Cervantès qu'il pratique couramment aujourd'hui. Nous sommes en 1992 et le Maroc vient de lancer un nouveau Code de l'investissement

pour capter plus d'IDE. De l'autre côté de la rive méditerranéenne, l'Espagne favorisait l'internationalisation de ses entreprises privées. La conjonction de ces deux événements donne une nouvelle ampleur au projet. Les Espagnols suggèrent d'associer au projet un institutionnel financier européen et proposent Cofides. En décembre 1992, Abdelilah Lahlou reçoit un coup de fil de ses partenaires lui annonçant que leur projet a été accepté. L'acte de naissance d'Iberma venait d'être établi. Cofides, ASAC et Abdelilah Lahlou bouclent le tour de table. Il se voit accorder un crédit sans intérêts sur 20 ans par la BEI (Banque Européenne d'Investissement). C'était la première fois que cette institution accordait un crédit à une personne physique !

Depuis cette date, l'unité a toujours été dirigée par des Marocains. Abdelilah Lahlou se charge lui-même des recrutements, employant de jeunes cadres sortis des écoles. «*Ils sont plus réceptifs*», confie-t-il. Pour ses trois premières années, l'entreprise ne faisait que de l'import, histoire de mieux appréhender la réaction du marché dans l'objectif de construire une unité de production adaptée aux besoins locaux. Depuis 2003, Iberma est arrivée à maturité.

Répondant aux exigences dites BPF (bonnes pratiques de fabrication), l'Agence du Médicament du ministère de la Santé espagnole l'a autorisé à fabriquer des spécialités pharmaceutiques dédiées au marché ibérique. L'entreprise a aussi étrenné de nouvelles représentations de laboratoires, notamment de l'Inde, du Portugal, des Emirats Arabes Unis et de l'Espagne. Aujourd'hui, avec une quinzaine de produits, Iberma affiche une croissance à deux chiffres. Le laboratoire, qui a obtenu la certification ISO 9001 en septembre 2005, met en œuvre un nouveau plan d'investissement qui, une fois achevé, permettra d'augmenter la capacité de production dont une partie destinée à l'export. Avec toute cette vie entrepreneuriale intense, le patron d'Iberma essaye de trouver, en parallèle, le temps de participer à la vie associative. En effet, il est administrateur au sein de l'APD (Association pour le Progrès des Dirigeants) et président fondateur de l'association Saydaliati.com. ■

Adama Sylla /